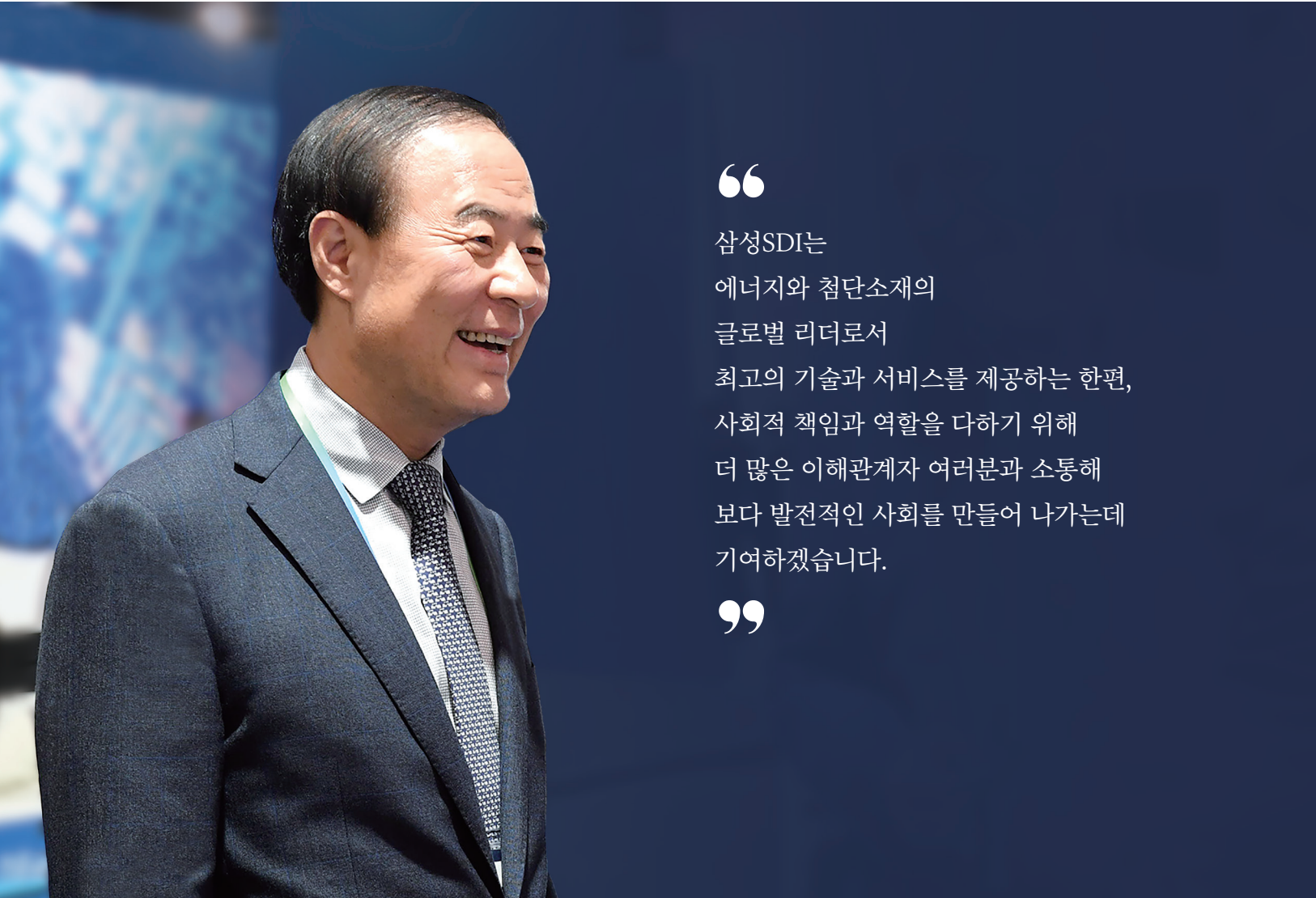


## CEO MESSAGE



“

삼성SDI는  
에너지와 첨단소재의  
글로벌 리더로서  
최고의 기술과 서비스를 제공하는 한편,  
사회적 책임과 역할을 다하기 위해  
더 많은 이해관계자 여러분과 소통해  
보다 발전적인 사회를 만들어 나가는데  
기여하겠습니다.

”

삼성SDI를 아끼고 사랑해 주시는 이해관계자 여러분,  
안녕하십니까.

2017년 지속가능성보고서를 발간하며 인사 드립니다.

삼성SDI는 인류의 삶을 풍요롭게 하는 에너지와 첨단소재, 그 중심에서 지속적인 성장과 발전을 계속해 나가고 있습니다. 지난 2017년은 전 임직원이 합심해 여러 시련을 이겨내고 부진했던 사업을 정상화하여 3년 만에 흑자전환을 이뤄내 더 큰 성장의 발판을 마련하는 한 해였습니다.

자동차배터리사업은 헝가리 생산공장을 준공해 글로벌 3각 거점을 구축했고, 전기차 시대를 앞당기기 위한 다양한 제품과 기술로 시장을 선도했습니다. ESS사업은 세계 최대 규모인 캘리포니아 전력 공급망 구축 프로젝트를 성공적으로 완료하며 탁월한 기술력과 최고의 안전성을 인정받았으며, 성장 폭을 더욱 키워나가고 있습니다. 이와 함께 소형배터리사업은 안전성 강화 투자로 품질 경쟁력을 확보하는 한편, 원통형 배터리 신모델 양산 등 기술 리더십을 확고히 했습니다. 전자재료사업은 반도체, 디스플레이, 태양광 소재 경쟁력을 강화해 꾸준한 성장세를 유지하고 있습니다.

사업적인 성과 뿐만 아니라, 안전, 환경, 사회공헌 등 지속가능성 차원에서도 가시적인 성과를 확인하는 한 해가 됐습니다. 각 분야에 있어 발생 가능한 다양한 리스크 요인을 재점검하고 관리 역량 강화에 힘써 발생 가능한 위기요인을 획기적으로 감소시켰습니다. 이 같은 성과는 외부로부터의 평가로도 그 가치를 인정받았습니다. 2017년에는 글로벌 지속가능성 평가인 DJSI 평가 결과 통산 13번째로 World 지수에 편입되었으며, 2018년 1월에는 다보스포럼에서 발표한 글로벌 지속가능경영 100대 기업 중 10위에 선정되기도 하였습니다. 지난 한 해 이해관계자 여러분의 따뜻한 지원이 있었기에 모든 임직원이 각자의 역할에 전념해 사업 성과와 지속가능성 가치를 모두 제고할 수 있었습니다.

2018년도에도 경영환경의 불확실성이 곳곳에서 나타나고 있지만, 삼성SDI는 차별화된 기술력과 철저한 리스크 관리로 임직원 모두가 한 팀이 돼 본격적인 성장을 이뤄나갈 것입니다. 적극적으로 투자를 확대함과 동시에 효율성과 내실을 다지고, 이해관계자 여러분과의 소통을 통해 회사가 바른 방향으로 나아갈 수 있도록 이끌어 나가겠습니다. 지속가능경영은 어느 한 순간 단기적인 노력으로 이루어 지는 결과가 아니라 세대를 거쳐 관리되고 투자가 이루어져야 비로소 그 성과가 나타나는 장기적인 역사의 기록이라 할 수 있을 것입니다.

삼성SDI는 이와 같은 역사의 한 장면 한 장면에서 기업의 사회적 책임과 역할을 온전히 이행하고 있는지 다시 한번 돌아보고, 이를 넘어 존경 받는 기업으로 거듭나기 위해 보다 적극적인 투자와 노력을 확대해 나가겠습니다. 또한, 사회의 일원으로서 삼성SDI의 역할을 더 널리 알리기 위한 소통의 방법으로 지속가능경영보고서를 발간하고 홈페이지 등을 통한 참여공간을 확대해 나가겠습니다. 다시 한번 이해관계자 여러분의 적극적인 참여와 사랑에 감사드리며 앞으로도 변함없는 애정으로 격려와 관심 부탁드립니다.

감사합니다.

삼성SDI 주식회사  
대표이사 사장 전영현



# SUSTAIN

10	삼성SDI 사업현황
14	부문별 사업 현황 및 성과
18	지배구조
20	지속가능성 관리 체계
21	리스크 관리
22	컴플라이언스
24	이해관계자 참여 & 증대성 평가
26	SDI Impact Valuation Management
28	SDGs Compass

---

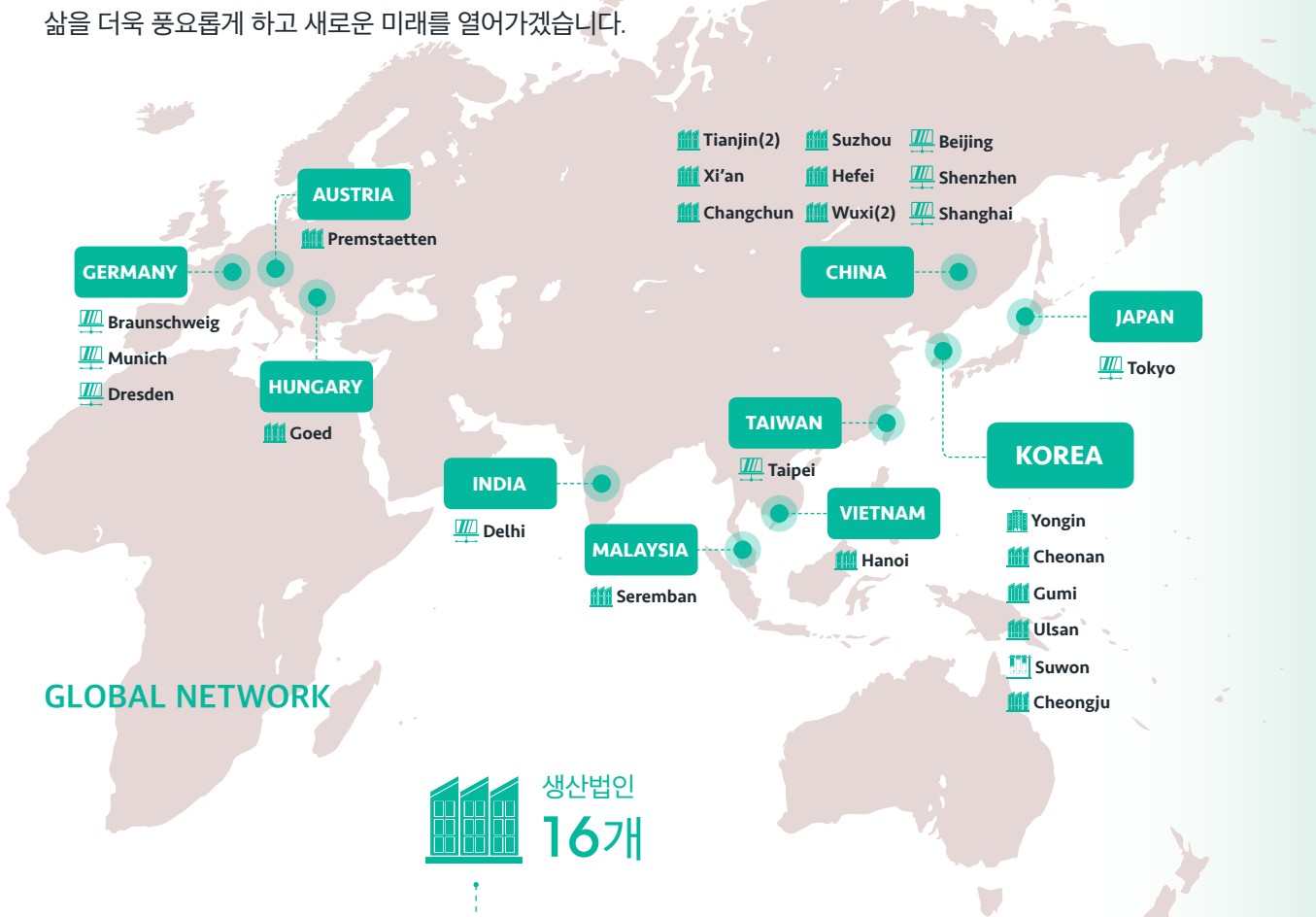
# ABLE MANAGEMENT OVERVIEW

---

# 삼성SDI 사업 현황

## Creative Energy & Materials Solution Leader

삼성SDI는 IT, 자동차, ESS(Energy Storage System)용 이차전지와 반도체, 디스플레이, 태양광 등의 재료로 사용되는 첨단 소재를 생산하고 있습니다. '에너지와 첨단 소재의 창조적 리더'로 거듭날 수 있도록 끊임없는 혁신을 통해 인류의 삶을 더욱 풍요롭게 하고 새로운 미래를 열어하겠습니다.



생산법인 16개

연구소 1개

전세계 거점 29개

판매거점 11개

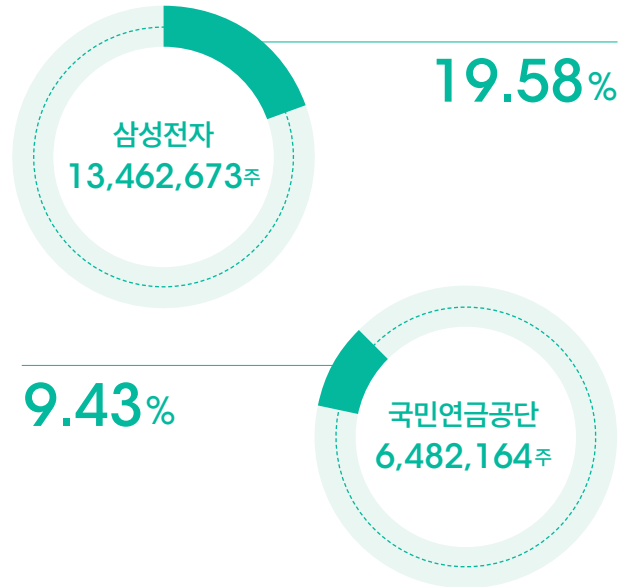
Global 임직원 22,142명

본사 1개

## 기업 현황

기업명	삼성SDI
본사소재지	경기도 용인시 기흥구 공세로 150-20 (17084)
CEO	전영현 대표이사 사장
설립 연도	1970년 1월

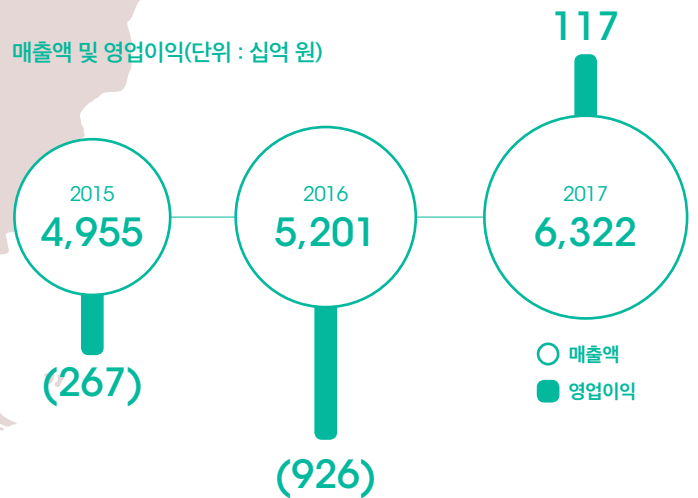
## 주식소유현황(2017년 12월 31일 기준)



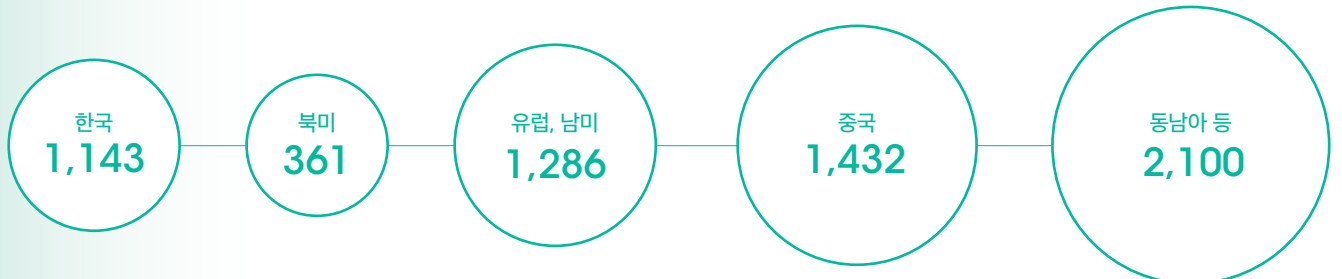
## BUSINESS 현황

삼성SDI는 2015년부터 고른 성장세를 보이고 있으며, 이는 매출의 지속적인 성장 흐름으로 반영되고 있습니다. 영업이익에서는 2016년까지 일부 적자를 기록하기도 하였으나 2017년부터 성장세로 전환되는 등 향후 긍정적인 흐름이 기대되고 있습니다.

## 매출액 및 영업이익(단위 : 십억 원)



## 2017 지역별 매출액(단위 : 십억 원)



## 가치창출모델

‘에너지와 첨단 소재의 창조적 리더’, 삼성SDI가 나아갈 길입니다.

변화와 혁신을 바탕으로 기술과 시장을 선도하는 창조적인 리더로서 인류의 삶을 풍요롭게 하는 전 인류적인 가치를 창출하고 있습니다.

### 1 연구 개발

에너지와 첨단 소재 분야의 제품 표준화와 개발 리드타임 단축 등을 추진하고 있습니다.

- 안전한 제품 연구개발
- 친환경 배터리 개발



### 2 구매

전략적 소싱을 통해 글로벌 시장 환경에서 최적의 구매 전략을 달성하고, 자재 조달의 리드타임을 단축하여 합리적인 구매 프로세스를 운영하고 있습니다.

- 협력회사 동반성장 관행 정착
- 분쟁광물 관리
- Recycling



### 3 제조

제품 안전을 통한 신뢰성을 고려하여 생산계획과 품질 관리를 수행하고 있습니다. 아울러 적기, 정량 생산을 통하여 수익성을 제고하고 있습니다.

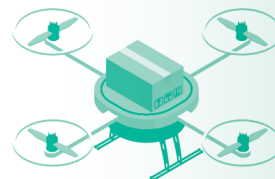
- 환경효율성 제고
- 사업장 안전 관리
- 원가 관리를 통한 수익성 제고



### 4 물류

판매와 물류 프로세스를 분리하여 물류 리드타임을 단축하고 있으며, 통합 정보 시스템을 통해 즉각적인 입고 및 출하 관리를 진행하고 있습니다.

- 친환경 운송



## INPUT

#### 재무자본

- 1979년 한국증권거래소 상장
- 발행 주식의 총 수(보통주) : 68,764,530주
- 현금배당성향 : 10.1%
- 주주 및 투자자 금융자본 조달
- 주주총회 등 경영현황 공개

#### 지적자본

- 무형자산 : 8,974억 원
- R&D 투자액(매출액 대비 비중) : 5,259억 원(8.3%)
- 연구개발 인력(전사 인력 비중) : 2,215명(24.2%)

#### 사회관계자본

- 총 29개 거점 운영
- 푸른별 학교, 무료개안수술 등 지역사회 참여 및 사회공헌활동 운영
- 사회공헌 투자비 : 40억 원

#### 제조자본

- 생산법인 : 16개소
- 생산능력 :
  - 소형전지 : 1,392백만 개
  - EMC : 9,520톤
  - 편광필름 : 81,080천m<sup>2</sup>
- 유형자산 : 2조 9,303억 원

#### 인적자본

- 전체 종업원 수 : 22,142명
- 사내이사 : 3명, 사외이사 : 4명
- 신규 채용 수 : 8,006명
- 교육 훈련비용 : 83억 원

#### 자연자본

- ISO14001 인증 취득
- 에너지 절감 투자비 : 3,522백만 원
- 에너지 사용량 : 14,988TJ

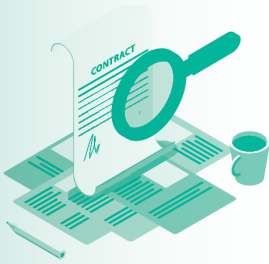
## Creative Energy & Materials Solution Leader

삼성SDI는 IT, 자동차, ESS(Energy Storage System)용 이차전지와 반도체, 디스플레이, 태양광 등의 재료로 사용되는 첨단 소재를 생산하고 있습니다. 동시에 차세대 성장동력을 확보하려는 끊임없는 혁신을 지속하고 있습니다.

### 5 판매

수요 예측을 통해 수요 계획을 세우고, 글로벌 수주 관리를 진행하고 있습니다.

- 글로벌 판매망 구축



### 6 서비스

사업부문별 고객만족도 조사 활동을 진행하고 있으며, 제품 성능 및 품질 관리 등의 복합적인 항목을 평가 관리하고 있습니다.

- 고객만족경영 체계 수립 및 실행



### 7 마케팅/영업

마케팅과 공급망 관리를 연계하여 합리적인 영업망을 구축하고 있습니다.

- 고객 피드백 반영 프로세스 운영
- 고객만족도 조사 수행



### 8 경영관리

재무, 환경, 조직문화, 준법 등 자원을 효과적으로 운용할 수 있도록 계획을 수립하고 실행하고 있습니다.

- 조직문화 관리
- 리스크 관리
- 준법/윤리경영
- 사회공헌 수행



#### 재무자본

- 매출액:
  - 에너지솔루션 : 4조 3,042억 원
  - 전자재료 : 2조 174억 원
- 당기순이익 : 6,432억 원

#### 지적자본

- 각 사업본부별 전략 방향 수립 및 승인
- 특허 등록 : 13,304건

#### 사회관계자본

- 법인세 : 1,809억 원
- 부정사고와 관련하여 계약 종료된 사업 파트너 : 0개 사
- 무료개안 수혜자 수 : 224,399명(누적)
- 푸른별학교 수혜자 수 : 17,095명(누적)

#### 제조자본

- 주요 생산량 :
  - 소형전지 : 1,158백만 개
  - EMC : 6,236톤
  - 편광필름 : 66,046천 m<sup>2</sup>
- S-partner 인증 : 90개 사
- 총 구매금액 : 4조 4,302억 원

#### 인적자본

- 현지채용인 보직장 비율 : 58.3%
- 여성관리자 비율 : 8.2%
- 품질기사 자격 비율(ISO 9001 제외) : 26%
- 임직원 도수율/손실률 : 0.14/7.67

#### 자연자본

- 온실가스 배출량 : 919,382tCO<sub>2</sub>e
- 에너지 감축 성과 :
  - 연료절감 : 11억 원
  - 전력절감 : 91억 원

#### OUTPUT



# 부문별 사업 현황 및 성과

## 소형배터리

품질 최우선 경영 철학과 지속적인 기술 혁신을 통해 2010년 이후로 세계 리튬 이온 전지 업계 시장점유율 1위 자리를 유지하고 있습니다.

소형전지사업부는 원형, 각형, 폴리머 배터리를 개발 및 판매하고 있습니다. 뛰어난 기술력을 기반으로 5G 통신 및 IoT 환경 확대로 높은 성장이 예상되는 스마트폰, 웨어러블, AR/VR 등의 IT기기뿐만 아니라 친환경, 고효율이 요구되는 전동공구, 전기 자전거, 골프카트 등 신규 영역으로 사업을 지속 확대하고 있습니다.

### 안태혁 부사장

국내외적 어려운 환경 속에서 '흑자 전환'의 성과는 제품 적기 개발, 사업 구조 개선, 제조 효율 혁신 등 사업부 전체가 힘을 모은 결과입니다. 소형전지 시장의 확고한 1등 수성을 위하여 '최고 제품 개발', '최고 효율 실현'이라는 중점 추진 전략을 세우고 이에 매진하겠습니다.

### APPLICATION

IT DEVICES		고에너지 밀도 기술로 휴대폰의 사용 시간을 연장해 주는 동시에 더욱 얇고 가벼운 디자인을 가능하게 합니다.
		다양한 형태를 가진 웨어러블 기기에 적용 가능한 커브드, 플랫 배터리를 개발하고, 배터리 효율성을 개선시킴으로써 시장의 무한한 가능성을 열어 나가고 있습니다.
POWER DEVICES		차별화된 고출력, 고용량 제품을 통해 전동기기의 개발 범위를 확장함으로써 공구의 작업영역을 확대하고 있습니다.
		고용량 배터리 기술로 무선 청소기 이동의 자유와 강력한 흡입능력 및 사용시간의 확대를 가능하게 하였습니다.
TRANS DEVICES		전기자전거, 전기스쿠터, 등 강력하고 오랜 시간 사용이 가능한 기기에 다양하게 적용이 가능합니다.

### ❖ 배터리셀 추적 시스템 구축

제품에 문제가 생겼을 경우 셀 단위의 제조 이력 및 품질에 대한 추적이 가능하도록 셀 추적 시스템을 구축하였습니다. 셀 표면에 바코드를 인쇄하여 각 공정 별 주요 설비 정보 및 품질데이터 이력을 시스템에 저장 관리함으로써 품질 분석 체계를 강화하고, 문제점 발견 시 신속한 대응이 가능하도록 하였습니다. 현재 시범 라인을 통한 검증 및 안정화를 마무리하였고 2018년에는 해외법인에 대한 적용을 추진할 계획입니다.

#### 데이터 수집 체계 구축

셀 ID 별  
조회 기능

#### 생산공정 생산, 불량 이력 관리

공정 내 생산/  
불량 이력 관리

#### 주요 품질인자 데이터 추적성 확보

각 공정별 주요 인자  
품질 데이터 추적

#### 각종 이력 및 재공현황 개발

제조 이력, 품질 특성 이력,  
재공 현황 관리

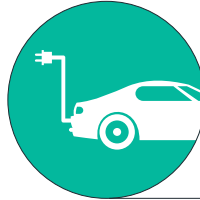
## 자동차배터리

미래를 향한 혁신의 근원적 요소이자 동력원인 배터리 기술의 진보로 인해 전기차 시대의 빠른 도래가 예상되고 있습니다. 삼성SDI는 운전자들이 전기차를 통해 더 멀리 이동할 수 있고, 다이내믹 하면서도 안전한 주행이 가능하도록 끊임없는 기술적 진보를 추진해 나가고 있습니다. 삼성SDI는 저탄소 차량을 위한 배터리 기술 개발에 주력하여 친환경, 청정 에너지 솔루션 사업 분야에서의 비전을 달성해 나가고 있습니다. 고효율, 고용량 리튬이온 이차 전지를 개발하고 이를 전세계 자동차 완성 업체에 공급함으로써 기존의 내연기관 차량에서 배출되는 CO2 및 각종 대기오염 물질을 최소화하는 등 경제성은 물론 친환경성을 동시에 고려한 제품을 통해 지속가능성을 실현하고 있습니다.

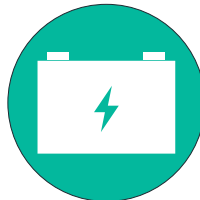
### 정세웅 부사장

전기차 시장의 지속적 성장세에 발맞춰 '효율 혁신 및 내실 경영 강화'를 통한 흑자 달성 사업부가 되겠다는 의지를 다짐했습니다. 이를 위해 개발 경쟁력을 강화하고, 제조 생산성 혁신을 통한 시장 경쟁력 확보에 힘쓰는 것이며 경영 체질을 강화해 나가는 데 주목하겠습니다.

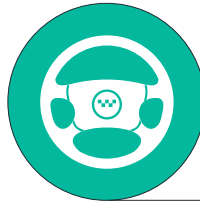
### APPLICATION



**전기 자동차(EV)** - EV용 배터리는 주어진 공간 내에서 높은 에너지 밀도를 가지는 것이 중요합니다. 삼성SDI는 최적의 수명 성능과 고용량 특성을 지닌 소재를 적용하고 최적화된 배터리 부품을 설계함으로써 EV 주행거리 연장을 위한 혁신을 추구하고 있습니다.



**플러그인 하이브리드 자동차(PHEV)** - PHEV 배터리는 전기모드 주행에 필요한 에너지 밀도와 엔진을 보조할 수 있는 출력 밀도 사이의 조화가 필수적입니다. 삼성SDI는 앞선 배터리 개발경쟁력을 통해 최적의 조화점을 구현하고 있습니다.



**하이브리드 자동차(HEV)** - 자동차의 전기화 추세에 대응하여 상대적으로 높은 투자대비 효율성을 확보함으로써 연비 개선 및 차량 성능 향상 효과를 가져올 수 있는 솔루션을 제공하고 있습니다.



**마이크로-마일드 하이브리드 자동차(Micro-Mild HEV)** - 적은 투자만으로 연비 개선 및 차량 성능 향상 효과를 가져올 자동차로 향하는 과정에서 중간 단계의 솔루션을 제공하고 있습니다.

### ❖ 자동차배터리 성능 혁신

삼성SDI는 자동차용 배터리 성능의 핵심인 양극과 음극 소재의 개선을 위한 중장기적 노력을 이어가고 있습니다. 삼성SDI와 포스코는 575억 원을 투자해 칠레 북부에 위치한 메히요네스시에 양극재 생산 합작법인을 설립할 예정입니다. 이를 통해 삼성SDI의 배터리 원료 수급 경쟁력을 강화해 나갈 계획입니다. 아울러, 이차전지의 수명을 좌우하는 음극 소재의 경우 나노 크기의 실리콘을 흑연과 배합하는 방식의 특허를 상용화 하는 성과를 거두기도 하였습니다. 안정적이면서 고용량 배터리에 맞는 음극 소재의 개발에 이어 에너지 밀도를 크게 향상시킬 수 있는 실리콘의 구조 안정화에 대한 연구 개발에 이르기까지 에너지 혁신을 위한 삼성SDI의 노력은 계속될 것입니다.

## ESS

미래를 위한 친환경 에너지 솔루션과 리튬이온 에너지 저장장치로 세계 시장을 리드하고 있습니다. 전력망의 안정성을 확보하고, 전력의 품질을 향상할 수 있는 선도적인 기술을 통해 고객의 환경과 니즈에 따른 최적화 솔루션을 공급하겠습니다.

삼성SDI는 2011년부터 ESS 사업을 본격적으로 추진해 오고 있습니다. 소형 이차전지 사업부터 이어 온 세계 최고의 이차전지 안정성을 기반으로 사업 시작 3년 만에 업계 1위로 올라설 수 있었으며, 전기자동차에 공급되는 배터리와 동일한 배터리를 ESS에 사용하여 ESS 품질 신뢰성을 확보하고 있습니다. 뿐만 아니라 각 국가별 최적화된 솔루션을 바탕으로 유럽의 전력/가정용, 미국의 전력/상업용, 일본의 가정용, 한국의 전력/산업용 등의 시장에서 경쟁사보다 빠르게 시장을 개척할 수 있었습니다.

### 정세용 부사장

2017년 ESS 사업은 흑자 전환에 성공하였으며, 공정간의 손실 감소 및 설비 효율 개선 등의 의미있는 성과를 달성할 수 있었습니다. 어떤 외부 환경 속에서도 확실하게 성과를 내는 사업부로 변신하기 위해 기존의 일하는 방법과 체질을 과감하게 바꾸어 나가겠습니다.

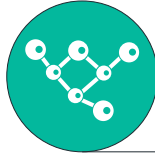
## APPLICATION



**전력용 솔루션** - 발전 및 송배전 등 전력공급시스템에서 전력망의 안정성을 확보하고 신재생에너지의 전력생산을 평준화하는데 기여하고 있습니다.



**상업용 솔루션** - 공장의 기계 설비 및 전력 운영 안정성을 확보하여 자가소비용으로서의 활용도를 높이고 있습니다. 오피스, 공공기관, 학교, 병원 등 사무용 건물의 낮 시간대 최대 부하를 저감시키는 등 전력 운영 안정성과 자가소비용으로서의 활용도를 높이고 있습니다.



**UPS/UES 솔루션** - 신뢰성 있는 전력 품질 및 연속성을 확보하여 데이터센터 운영 공백을 방지할 수 있으며, 총 전력 사용량의 최소화 및 설비 투자비 절감을 실현할 수 있습니다.



**가정용 솔루션** - 태양광발전 시스템과 연계하여 친환경 에너지를 24시간 언제든지 사용할 수 있도록 합니다. 이를 통해 에너지 자가 소비율을 높이고 전력요금을 절감할 수 있습니다.



**통신용 솔루션** - 가벼운 무게, 적은 부피, 높은 에너지 밀도 뿐 아니라 수명 성능을 확보하였으며, 리튬배터리 사용으로 유지보수 비용의 혁신적 절감을 실현하였습니다.

### ❖ 하와이 태양광 프로젝트

미국 하와이에서 네 번째로 큰 섬인 카우아이 섬에 삼성SDI의 94Ah 배터리셀을 채용한 ESS 100MWh를 설치할 예정입니다. 이는 하와이에서 진행되는 최대 규모의 에너지 프로젝트로 도서 지역 내 원활한 전력공급을 목적으로 하고 있습니다. 하와이는 천연자원을 활용한 관광업이 산업의 중심이며, 10개의 큰 섬과 100여 개의 작은 섬으로 이뤄져 지형 특성상 전력공급이 원활하지 않은 특성을 가지고 있습니다. 이러한 이유로 미국의 어느 지역보다도 신재생 에너지의 필요성이 높으며, 깨끗하고 안정적인면서 저렴한 에너지를 제공하기 위한 클린에너지 정책이 강력히 추진되는 지역입니다. 이번 프로젝트로 태양광 발전을 통해 연간 370만 갤런의 디젤 연료 사용을 줄일 수 있을 뿐 아니라 디젤 비용보다 저렴한 kWh당 11센트의 발전단가를 확보함으로써 카우아이 섬 전체 전력 공급 가격도 하락할 것으로 기대되고 있습니다. 또한, 카우아이 섬 전체 발전량의 11%를 제공하여 주간 시간 외에도 최대 5시간 동안 일정한 전력 사용이 가능하도록 하였습니다.

\* 하와이 주 클린에너지 이니셔티브 정책 : 신재생 발전 2030년까지 70%, 2045년까지 100% 달성

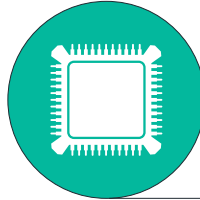
## 전자재료

‘디지털 혁명의 보이지 않는 힘’ TV, 반도체, 스마트폰의 미래뿐만 아니라 OLED, 이차전지 등의 차세대 시장의 미래까지, 더욱 편리한 디지털 세상을 만들어갑니다. 전자재료사업부는 반도체, 디스플레이 및 차세대 에너지 분야에서 활용되는 소재를 개발 및 판매하고 있습니다. 반도체, LCD 등 기존 시장에서의 시장 지배력을 강화하는 동시에 신성장 동력인 OLED 소재와 이차전지 분리막 등의 차세대 첨단 소재 시장에서 리더십을 확보하기 위한 노력을 지속하고 있습니다.

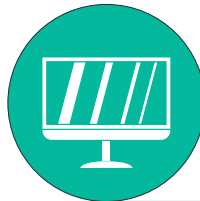
### 송창룡 부사장

2017년은 중국 무석법인 안정화와 SOH 품질 강화 등 선택과 집중을 통한 견실한 수익구조 확보를 위해 노력한 한해였습니다. 2018년은 신제품 확대 및 체질 개선을 통한 전체 사업경쟁력 강화에 매진하고, 미래 성장동력을 마련하기 위한 차세대 제품, 신규 아이템 발굴을 강화해 나갈 계획입니다.

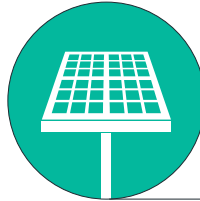
## APPLICATION



반도체 웨이퍼 패턴을 형성하는데 사용되는 패턴잉 소재(SOH, SOD, Slurry)와 칩을 외부 환경으로부터 보호하는데 사용되는 패키징 소재(EMC)로 사용됩니다.



삼성SDI의 전자재료는 LCD, OLED 등 디스플레이를 구성하는 패널에 주로 사용되며, 필름 또는 기초소재의 조성물 형태로 판매되고 있습니다. POL(편광필름), ACF 등 필름소재와 공정소재(OLED용 소재, Color PR)로 활용됩니다.



태양전지의 전극을 형성하는 고점도의 도전성 소재인 PV paste와 이차전지의 양극과 음극간 단락을 방지해주는 중간막으로 안정성을 좌우하는 핵심소재 분리막으로 사용됩니다.

### ❖ 설비기술그룹, 공부하는 사업장

전자재료사업부 반도체소재 설비기술그룹은 부서원 중 91%에 달하는 인원이 업무에 관련한 자격증을 보유하고 있습니다. 일과 삶의 균형 확보를 우선 순위로 선정하여 임직원의 자기계발을 통한 업무 역량과 성과를 향상시키고, 그 결과가 자연스럽게 조직문화에 긍정적인 영향을 줄 수 있는 선순환적 환경을 만들고자 하였습니다. 이에 설비기술그룹의 특성을 살려 모든 부서원에게 ‘설비보전기사’ 자격증 취득을 독려했고, 91%의 부서원이 자격증을 취득하는 성과를 달성하였습니다. 이러한 분위기는 기능장 자격증 취득과 기술마이스터로 이어져 기능장 자격증 보유 인력은 2015년 대비 2배가 증가하였고, 부서원의 약 19%가 기술마이스터로 성장할 수 있었습니다.

## 지배구조

### 이사회 운영

삼성SDI의 이사회는 정관에서 정한 사항, 주주총회로부터 위임받은 사항, 회사 경영의 기본 방침 및 업무 집행에 관한 중요사항을 심의, 결정하고 있습니다. 매 분기 1회 정기이사회를 개최하며, 필요에 따라 수시로 임시이사회를 개최할 수 있습니다. 2017년에는 총 8회의 이사회가 개최되었고, 22개의 안건이 처리되었습니다. 이사회의 결의는 이사 과반수의 출석과 출석이사의 과반수의 찬성으로 하며, 특별한 이해관계가 있는 이사는 의결권 행사가 불가합니다. 또한, 이사의 전부 또는 일부가 직접 회의에 출석하지 않고 모든 이사가 음성 메시지를 동시에 송수신하는 원격 통신수단에 의해 결의에 참가하는 것도 허용됩니다. 이사의 임기는 3년이며, 의장은 이사회의 결의를 거쳐 이사 중 선임하고, 사외이사로 의장으로 선임될 수 있습니다.

### 이사회 구성

삼성SDI의 이사회는 2018년 3월말 기준 사내이사 3명, 사외이사 4명 등 총 7명의 이사진으로 구성되어 있습니다. 이사는 경영, 경제, 법률, 또는 관련 기술 등 각 분야의 전문성을 바탕으로 관련 규정에 의거하여 선임되며, 사내이사의 경우는 이사회 추천, 사외이사는 사외이사후보추천위원회를 통해 후보를 선정하여 주주총회에서 최종 승인을 받고 있습니다.

구분	성명	분야	주요 경력
사내이사	전영현	-	대표이사
	권영노	-	경영지원실장
	송창룡	-	전자재료사업부 사업부장
사외이사	김성재	경영	한국외국어대 경영학부 교수
	홍석주	재무	조흥은행 은행장
	김난도	고객	서울대학교 생활과학대 소비자학과 교수
	김재희	기술	연세대 공과대학 전기전자공학과 교수

### 이사회 산하 소위원회

삼성SDI의 이사회는 이사회 산하 경영위원회, 감사위원회, 내부거래위원회, 사외이사후보추천위원회, 보상위원회의 5개 소위원회를 운영하고 있습니다. 경영상 의사결정에 있어 해당 분야의 전문성과 효율성을 강화하기 위해 이사회의 권한 중 일부를 위원회에 위임하여 더욱 전문적이고 효율적인 의사결정이 이루어질 수 있도록 하고 있습니다.

소위원회	구성원	주요 경력
경영위원회	사내이사 3인	이사회 규정 및 결의에 따른 업무 수행 및 위임안 심의, 의결
감사위원회	사외이사 4인	회사의 회계 및 업무 감사
내부거래위원회	사외이사 4인	내부거래 투명성 및 공정거래 준수
사외이사 후보추천위원회	사내이사 3인, 사외이사 4인	사외이사 후보 추천
보상위원회	사내이사 1인, 사외이사 2인	등기이사 보수한도 심의

### 이사회 독립성

#### 사외이사 독립성

모든 사외이사는 대주주 및 경영진으로부터 독립성이 확보되어 있습니다. 상법 제382조에 따라, 사외이사 자격 제외기준을 적용하여 이사회의 독립성을 보장하고 있습니다.

#### 사외이사 자격 제외

- ① 회사의 상무에 종사하는 이사·집행임원 및 피용자 또는 최근 2년 이내에 회사의 상무에 종사한 이사·감사·집행임원 및 피용자
- ② 최대주주가 자연인인 경우 본인과 그 배우자 및 직계 존속·비속
- ③ 최대주주가 법인인 경우 그 법인의 이사·감사·집행임원 및 피용자
- ④ 이사·감사·집행임원의 배우자 및 직계 존속·비속
- ⑤ 회사의 모회사 또는 자회사의 이사·감사·집행임원 및 피용자
- ⑥ 회사와 거래관계 등 중요한 이해관계에 있는 법인의 이사·감사·집행임원 및 피용자
- ⑦ 회사의 이사·집행임원 및 피용자가 이사·집행임원으로 있는 다른 회사의 이사·감사·집행임원 및 피용자

### 이사 선출의 투명성

이사 선출의 독립성과 공정성을 보장하기 위해 사외이사의 경우 사외 이사추천위원회를 통해 후보를 선정하고 주주총회의 승인을 거쳐 최종 선임하고 있습니다. 당사의 이사회는 총 7명이며, 이 중 사외이사는 과반수로 구성됩니다.

### 감사위원회의 독립성

삼성SDI의 이사회는 상법 제542조의 11항, 제542조의 12항에 근거하여 감사위원회를 운영하고 있으며, 전원 사외이사로 구성하여 위원회 운영의 독립성을 보장하고 있습니다.

### 사외이사의 전문성

삼성SDI는 경영·경제, 전자·배터리 및 산업 전반의 트렌드 관련 지식과 경험이 풍부한 외부전문가를 사외이사로 선출하고 있습니다. 또한 이사회 구성원은 이사회 전문성을 지속적으로 강화하고 활용할 수 있도록 국내외 경영현장을 시찰하고 현황보고를 받을 수 있으며, 이사회 내 소위원회 활동을 통해 전문적인 직무수행이 가능하도록 보조하고 있습니다.

### 이사회 활동과 보수

#### 이사회 연간 활동 현황

2017년에는 6회의 정기 이사회와 2회의 임시 이사회를 개최하였으며 자기주식 일부 매각 승인의 건, 대외후원금 집행 승인의 건, 천안사업장 이차전지 제조라인 투자 승인의 건 등 총 22개의 안건과 보고 7건으로 이루어졌습니다.

#### 성과평가 및 보상

매년 이사들을 대상으로 사업 및 기술에 대한 전문성, 적극적인 이사회 활동 여부 등을 평가하고 결과를 이사회에서 논의합니다. 경영진의 보수는 주주총회에서 승인된 보수한도 내에서 결정되며, 직위별로 책정된 기본연봉과 매출액, 순이익, 추가 등 재무적 성과 관련 계량 지표와 안전, 노사관계, 부실, 부정, 보안, 컴플라이언스 등 환경 및 사회적 성과 관련 비계량 지표가 포함된 성과연봉으로 구성됩니다. 2017년 이사회 보수의 주주총회 승인금액은 230억 원이며, 실 지급액은 49억 원이었습니다.

구분	단위	2015	2016	2017
실지급액	억 원	48	47	49
이사회 보수 총액 (사내이사)	백만 원	4,413	4,257	4,493
이사회 보수 총액 (사외이사 및 감사)	백만 원	404	419	402
1인 평균 보수액 (사내이사)	백만 원	1,103	710	899
1인 평균 보수액 (사외이사 및 감사)	백만 원	80	84	80

# 지속가능성 관리 체계

## 지속가능성 추진 체계

삼성SDI는 지속가능경영의 체계적인 수행을 위하여 2004년부터 SM 운영위원회와 SM추진사무국을 운영하고 있습니다. SM운영위원회에서는 대표이사 및 주요 경영진이 참석하여 지속가능경영 주요 이슈, 목표 및 추진 방향 등을 공유하고, 지속가능성보고서 등 주요 아젠다를 검토, 승인합니다. 이를 통해 경제, 사회, 환경 등 지속가능경영 전반의 리스크 및 기회요인을 분석하고 전사적 방향성을 제시하고 있습니다. SM추진사무국은 지속가능경영 업무 수행을 위한 전담 부서로 주요 이슈와 리스크 모니터링, SM운영위원회 운영, 기획 등의 업무를 수행합니다. 각 부문 SM담당자와의 협업을 통한 효율적인 업무 수행으로 다양한 지속가능경영 활동이 기업의 성장과 가치 제고로 이어질 수 있도록 하고 있습니다.

**DJSI World 13번째 선정**

MEMBER OF  
**Dow Jones Sustainability Indices**  
In Collaboration with RobecoSAM

세계 최대 금융정보사인 다우존스가 선정한 '2017 다우존스 지속가능경영 지수(Dow Jones Sustainability Indexes, DJSI)'에서 삼성SDI는 통산 13번째 World 등급에 편입 되었습니다. 이는 삼성SDI가 지속가능경영 분야의 새로운 리스크에 적극 대응하고, 꾸준한 활동을 통해 지속가능경영 측면에서 글로벌 경쟁력을 갖추고 있다고 인정받은 결과입니다.

**글로벌 지속가능경영 100대 기업 선정**

2018 GLOBAL 100

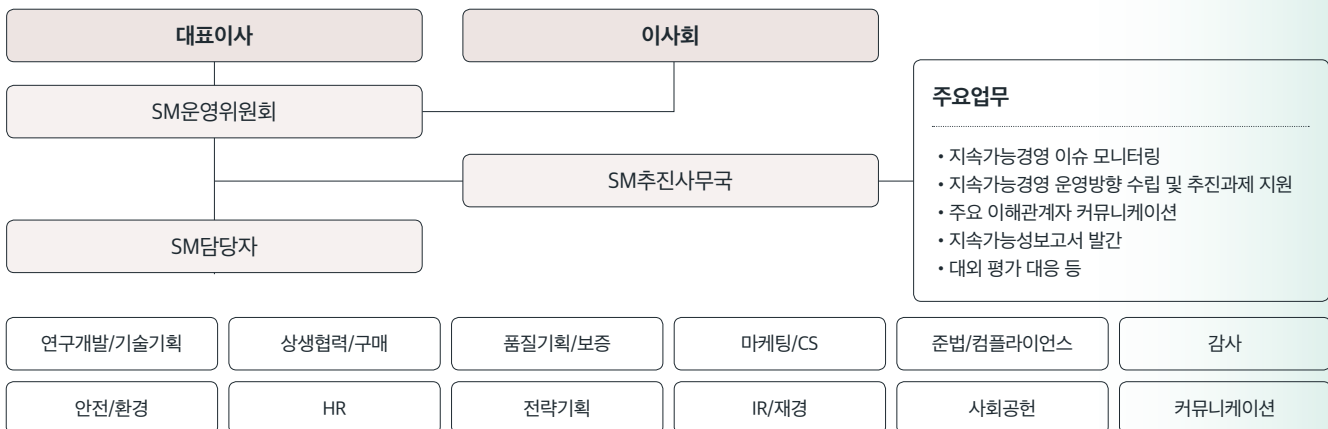
지난 2005년에 시작해 올해로 14번째를 맞는 스위스 다보스포럼의 '글로벌 지속가능경영 100대 기업'에 삼성SDI가 이름을 올렸습니다. 이 지표는 재무지표나 지속가능성보고서 등 공개된 데이터를 바탕으로 에너지 사용과 탄소, 쓰레기, 청정공기 배출 등이 핵심 요소로 평가되며, 혁신을 위한 지출과 납세, 경영진 보수와 협력사, 안전도, 이직률 등이 전반적으로 고려되어집니다.

## 비전 및 전략

삼성SDI는 변화하는 지속가능성 이슈에 능동적으로 대응하고 있습니다. 다양한 이해관계자들로부터 각 부문의 중요이슈들을 식별하고, 이를 고려하여 지속가능경영을 실행하고 있습니다. 당사는 이를 위해 경제, 환경, 사회 영역에서 리더십을 가지고 지속가능한 발전을 통해 인류사회에 공헌하는 회사가 되기 위한 지속가능경영 비전을 제시하였습니다



## SM추진체계



## 리스크 관리

급변하는 경영환경으로 인한 불확실성 증가로 리스크에 대한 사전 식별과 신속한 사후 조치에 대한 고도화 필요성이 증대되고 있습니다. 이에 삼성SDI는 사업 운영상간의 재무적 측면에서 발생할 수 있는 리스크 요인뿐만 아니라 비재무 측면에서 발생 가능한 리스크요인에 대해서도 종합적이고 체계적인 대응 관리가 이루어 지도록 하고 있습니다. CEO 주관의 각 부문 회의체를 통해 리스크 대응 및 개선 활동을 점검하고 있으며, 경영상 중요한 리스크에 대해서는 이사회 안건을 상정하여 신속한 경영 의사결정이 이루어 질 수 있도록 하고 있습니다.

### 사업운영 리스크

삼성SDI는 정부정책 및 규제, 경쟁환경, 시장 트렌드 변화 등 사업운영 전반에 영향을 미치는 요인을 정의하고 투자에서부터 제품 개발 및 제조, 판매에 이르기까지의 밸류체인 전 과정 내 리스크를 확인하고 사전에 제거하기 위한 노력을 기울이고 있습니다.

### 원소재 수급관리 리스크

최근 전기자동차 배터리 수요 급증으로 이차전지의 양극재 원재료 가격이 지속적으로 상승하면서 원소재 수급이 중요한 현안 이슈로 부상하고 있습니다. 삼성SDI는 주요 원소재의 안정적인 수급을 위해 SCM상 주요 업체들과 전략적 협력 관계를 구축하기 위한 노력을 강화하는 한편, 수급 이슈가 있는 원소재들의 소요량을 줄이기 위한 제품 기획을 병행하고 있습니다.

### 재무 리스크

삼성SDI는 유동성 리스크를 비롯하여 환율, 원자재 가격, 신용 등 금융 관련 분야에서 발생 가능한 위험을 재무 리스크로 분류하여 관리하고 있습니다.

### 조세 리스크

삼성SDI는 각 국가의 세법을 준수하고 성실히 세무신고, 납세 의무를 이행하는 것을 최우선의 세무정책으로 삼고 있습니다. 또한, 다양한 측면에서 세무 리스크를 평가하며, 특히 조세회피 및 탈세를 방지하기 위한 규제에 대응하기 위해 국내 및 해외의 세법은 물론 국가별, 지역별 과세당국의 방침을 지속적으로 모니터링하고 조세정책에 반영하여 운영하고 있습니다. 아울러 글로벌 사업장 및 거래 업체별로 각 주체별 수행기능, 부담 위험 및 사용자산이 이전가격 정책에 따라 실행 및 운영되는지 철저히 점검함으로써 조세관련 리스크를 사전에 예방하고 있습니다.

### 환 리스크

삼성SDI는 글로벌 공급망 관리체계를 갖추고 있으며, 세계 각국의 다양한 고객들과 사업을 진행하고 있어 환 리스크에 노출되고 있습니다. 외부 경영환경의 불확실성이 높아져가고 있는 상황에서 환 변동에 따른

리스크를 줄이기 위해 경영 활동으로 발생하는 환리스크를 최소화하고 이를 회피해 나가기 위한 다양한 방안을 강구하고 있습니다.

### 비재무 리스크

삼성SDI는 사업운영 리스크 및 재무 리스크 외에 인권, 안전사고, 환경 이슈, 준법, 윤리 등의 리스크를 비재무 리스크로 분류하여 관리하고 있습니다.

### 공급망 리스크

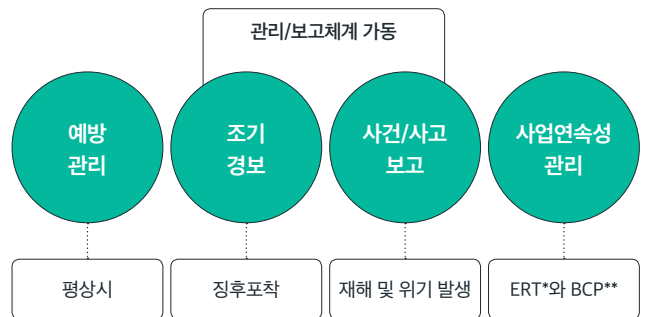
삼성SDI는 국내외 여러 곳에 생산 거점을 운영하고 있으며 협력사들 또한 중국, 동남아를 비롯한 다양한 국가에 위치하고 있습니다. 이에 공급망내 사회적 책임을 이행하고 관리하기 위한 S-Partner 인증제도를 운영하여 협력사의 노동, 윤리, 환경, 안전보건 부문 리스크를 모니터링하고 개선하고 있습니다.

### 사업장 안전 리스크

제조 사업장의 안전 및 재해 리스크에 대한 예방관리는 사업의 지속성을 위한 필수 활동이라 할 수 있습니다. 삼성SDI는 2016년 '안전이 경영의 제 1 원칙'이라는 의지를 대내외 선포한 이래 올바른 안전문화를 정착시키기 위한 안전문화 Level Up활동 및 안전문화평가를 실시하고, 사업장 공사현장 안전점검단을 운영하는 등 예방 활동에 최선을 다하고 있습니다.

### 관리 및 보고체계 운영(BCM)

#### 사업연속성 관리체계



\*ERT : 긴급대응팀(Emergency Response Team)  
\*\*BCP : 사업연속성계획(Business Continuity Plan)



# 컴플라이언스

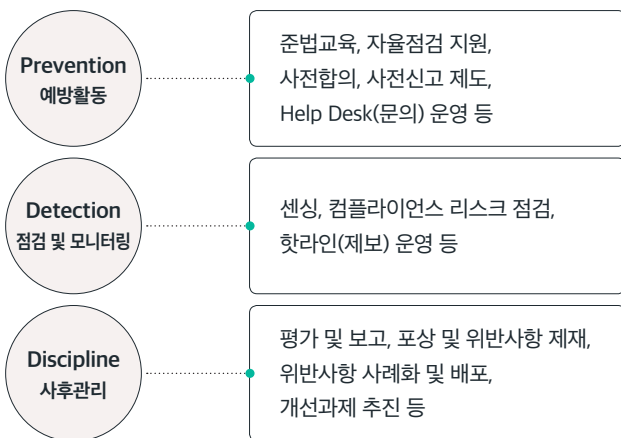
## 컴플라이언스 조직

삼성SDI는 준법 및 윤리경영 전담조직으로 준법지원팀을 운영하고 있습니다. 준법 경영의 효율적 추진을 위해 임원급으로 구성된 조직별 준법실천리더와 간부급으로 이루어진 준법실천담당자를 선임하여 현업 부서와 준법지원팀 간의 소통 창구 및 준법감시업무를 보좌하는 역할을 수행하도록 하고 있으며, 이들 조직의 활동 성과를 본인 및 소속 조직의 준법경영 활동 평가에 반영하여 더욱 강력하고 지속적인 준법경영 추진이 이루어 질 수 있도록 하였습니다. 2017년에는 국내 및 해외 사업장에 1백여개가 넘는 준법실천조직을 구축하여 조직별 준법실천담당자를 선임하였으며, 담당자의 역할 수행 및 역량 제고를 위한 컴플라이언스 뉴스레터 제공, 주요 법률 제·개정 내용 공유와 관련 이슈에 대한 다양한 교육 기회를 제공 하였습니다.

## 컴플라이언스 운영 및 시스템

회사 및 임직원의 제반 법규 준수를 위해 사전적·상시적으로 교육하고 통제 및 감독함으로써 법규 위반에 따른 Risk를 예방 및 최소화하고자 컴플라이언스 프로그램을 운영하고 있습니다. 준법 예방활동으로부터 컴플라이언스 점검 및 모니터링, 사후관리로 이어지는 운영 프로세스에 따라 임직원들은 시공간의 제약 없이 컴플라이언스 운영 시스템을 통해 업무 수행 중 발생할 수 있는 법률 이슈에 대한 최적의 준법지원을 받을 수 있습니다. 또한, 자율점검 및 사전합의, 사전신고 등의 다양한 활동을 본 시스템을 통해 편리하게 실행할 수 있도록 하였습니다.

## 컴플라이언스 활동 프로세스



## 해외법인 컴플라이언스 지원

신설된 해외법인을 대상으로 컴플라이언스 운영 체계 구축을 지원하여 기존 해외법인과 동일한 수준에서 준법경영활동이 이루어 질 수 있도록 하고 있습니다. 더불어 컴플라이언스 시스템의 영문과 중문 버전을 별도 운영하여 해외법인의 임직원들도 컴플라이언스 시스템을 통해 컴플라이언스 활동 및 관련 정보 습득을 원활하게 할 수 있도록 하였습니다.

## 컴플라이언스 교육

삼성SDI는 임직원의 준법의식 함양을 위한 준법교육 강화에 힘쓰고 있습니다. 2017년에는 급변하는 법률 환경에 신속히 대응하고 준법교육의 효과를 높이고자 교육 대상과 규모, 이슈 등에 따른 차별화된 운영방식을 수립하고 교육자료를 개선 하였습니다. 한편, 소규모 간담회 형식의 교육을 통해 법률 제·개정 등 주요한 컴플라이언스 이슈를 전파함으로써 교육 대상자의 이해도를 높이고 부서 내 원활한 전파가 이루어 질 수 있도록 하고 있습니다. 이와 더불어 동영상을 활용한 시청각 교재 활용을 확대하고 교육 완료 후에는 실행 내용에 대한 임직원의 의견을 수렴하여 반영하도록 하였습니다.

## 컴플라이언스 점검

공정거래와 관련한 사회적 이슈 및 법규가 확대 생산됨에 따라 컴플라이언스 점검을 강화해 나가고 있습니다. 삼성SDI와 관련 있는 주요 컴플라이언스 리스크를 선정하여 점검 및 관리하고자 조직별 준법실천담당자를 대상으로 한 인터뷰와 설문 실시하였습니다. 점검 이슈에 따라서는 서면, 인터뷰, 시스템 및 현장방문 등 다양한 경로를 통한 점검이 이루어 질 수 있도록 하고, 점검 결과는 컴플라이언스 교육, 내부 규정·가이드 업데이트 및 업무 프로세스 개선작업에 반영하였습니다.

## 주요 소송 진행경과

미국, EU 지역에서 이차전지 가격 담합으로 인한 경쟁법 위반 여부가 조사가 진행되었으나 2016년 말을 기준으로 사건이 종결된 바 있습니다. 한편, 미국, EU, 일본 및 국내에서 브라운관(CRT) 가격에 대한 담합건으로 경쟁법 위반 여부에 대한 조사가 2011년부터 이루어 졌으나 2017년에 해당 지역 당국의 과징금 제재 후 종결처리 되었습니다. 이외에 법률 및 규제 위반으로 인한 벌금 및 규제 등의 부과를 받거나 현재 소송이 진행중인 사례는 없습니다.

## CASE

## 협력회사 컴플라이언스 교육 실시



협력회사 교육 사진

주요 이해관계자인 협력회사 임직원을 대상으로 준법경영 역량 강화 및 공정한 거래 환경 조성을 위한 '협력회사 컴플라이언스 교육 과정'을 연간 단위로 운영하고 있습니다. 2017년에는 27개 협력회사를 대상으로 1박 2일 과정의 교육을 진행하였으며, 준법경영제도와 계약 및 하도급법, 영업비밀 및 특허를 포함한 지적재산권에 대한 사항 등에 대한 교육이 진행되었습니다.

## 청탁금지법 교육




청탁금지법 교육 사진

청탁금지법 관련 현장점검 결과를 공유하고 관련 임직원의 법률 준수를 위한 특별교육을 실시하고 있습니다. 공직자 접촉 유관부서 및 경비처리 부서 직원을 대상으로 청탁금지법에 대한 내용과 사례를 교육하여 판단기준에 대한 이해도를 높이는 한편, 지속적으로 관련 법규의 제·개정 상황을 모니터링하여 관련 내용을 신속히 전파하고 있습니다. 당사는 컴플라이언스 이슈 발생시 신속한 내부 전파와 점검 및 보안 교육을 통해 법규를 위반하는 사례가 발생되지 않도록 지속적인 관리 노력을 기울여 나갈 것입니다.

# 이해관계자 참여 & 중대성 평가


## 이해관계자 참여 및 소통

삼성SDI는 경영활동에 직·간접적으로 영향을 주고받는 대상인 고객, 협력회사, 주주/투자자, 임직원, 정부, 외부기관 및 지역사회를 주요 이해관계자로 정의하여 이해관계자별 소통 채널을 관리 운영하고 있으며, 이를 통해 파악한 이해관계자의 관심과 기대사항은 비즈니스의 영향도에 따라 차년도 업무 계획에 반영하고 있습니다. 한편, 수립된 업무 계획은 지속가능성보고서를 통해 투명하게 공개하고 있습니다.




**고객**

- 고객 방문
- QBR(Quarterly Business Review) 미팅
- QTR(Quarterly Technical Review)미팅
- 홈페이지 운영




**협력사**

- 구매포털시스템
- SSP(Samsung SDI Partner's Association)개회
- 협력회사 교류회 운영
- CEO 및 책임임원 협력회사 방문



**임직원**

- 노사협의회
- 열린상담센터
- 경영설명회
- 만족도 조사
- Culture Leader 운영
- SDI Talk 운영
- 뉴스레터 발간



**산업협회, 대학, 연구기관**

- 한국전지산업협회 등 협회 및 학회 회원 활동
- 연구개발(오픈 이노베이션)
- 공동 협력 프로그램 실시



**지역사회, 시민단체**

- 지역사회 협의회 운영
- 사회공헌활동
- 자매결연



**정부**

- 국책과제 참여
- 공동 협력 프로그램 운영
- 컨퍼런스 및 간담회 개최



**주주 및 투자자**

- 주주총회
- IR실적 컨퍼런스 콜
- IR 로드쇼
- IR 컨퍼런스참석
- 공시
- IR 홈페이지
- IR 대표전화
- 수시 미팅

## 중대성 평가

삼성SDI는 중대성 평가를 실시해 지속가능경영 성과 중 보고서에 중점적으로 보고할 이슈를 선정하고 있습니다. 중요성이 높은 것으로 평가된 이슈는 Material Issue in 2017 파트에 보고하였으며, 전년도 중요 이슈는 Previous Issue in 2016 파트에, 기타 이슈는 Sustainable Management Overview 파트에 보고하였습니다.

**이해관계자 관심도**

각 이슈가 조직의 경제적, 환경적, 사회적 성과 및 평판에 미치는 중요성 정도를 측정함

**국제표준**

글로벌 지속가능경영 가이드라인 및 지표 등 반영

- GRI Standards, DJSI, ISO 26000, SDGs

**미디어 분석**

외부 미디어에 노출된 이슈 반영

- 기간 : 2017. 1. 1 ~ 12. 31
- 검색 매체 : 종합일간신문지, 경제지, 지역지, 방송사 등
- 유효기사 건수 : 1,042 건

**전략 영향도 의견 조사**

내외부 이해관계자 대상 각 이슈에 대한 전략적 영향도 인식 설문 진행

- 전략적 영향 구성
- 각 이슈를 적절하게 관리하지 못하였을 경우 발생할 수 있는 사회, 환경, 재무적 측면의 리스크 크기
- 장기적 관점에서 삼성SDI가 지향하는 성장방향과의 일치성 평가

**삼성SDI에 미치는 영향도**

각 이슈가 이해관계자들의 회사에 대한 평가와 투자 결정 등에 어떠한 영향을 미치는지를 확인

**내부 주요 현안**

경제, 사회, 환경 이슈에 대해 삼성SDI 내부적으로 중요하게 고려된 주요 현안 분석

- CEO메시지
- 2016년 지속가능성보고서
- 2017년 경영전략
- 2018년 경영전략

**산업계 분석**

글로벌 지속가능경영 우수기업 보고서의 핵심 보고 이슈 분석

- 동종업계 8개사 지속가능성보고서의 핵심 보고 이슈 및 중대성 평가 분석

**재무 영향도 의견 조사**

내외부 이해관계자 대상 각 이슈에 대한 재무적 영향도 인식 설문 진행

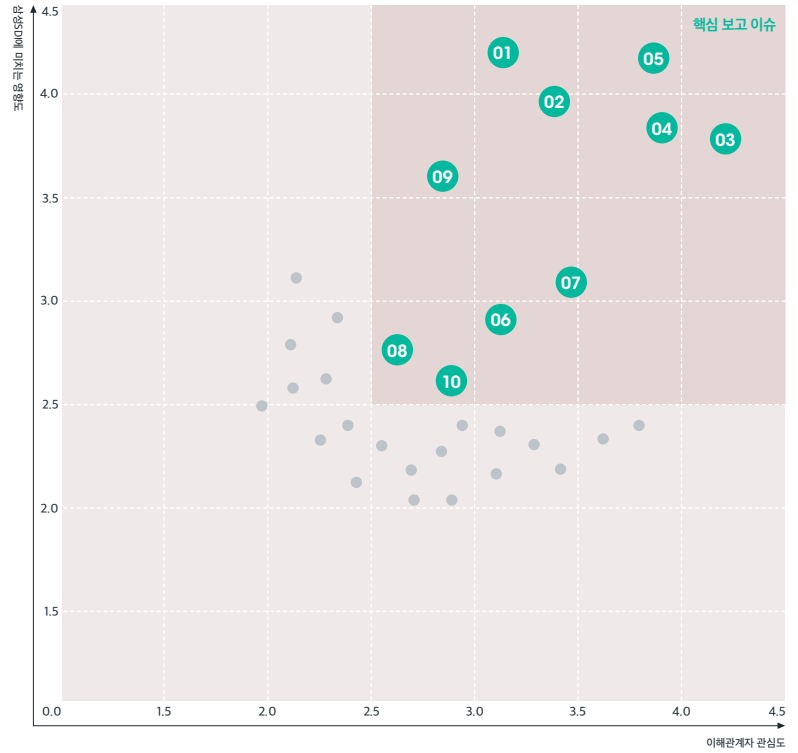
- 재무적 영향 구성
- 각 이슈를 적절하게 관리하지 못하였을 경우 비용이 발생하거나 증가할 가능성이 높은지에 대한 평가
- 각 이슈가 회사의 매출에 미치는 영향의 중요도를 평가

### 중대성 평가 결과

삼성SDI 지속가능경영 이슈에 대한 중대성 평가 결과, 사회적 관심도와 비즈니스 영향도를 고려하여 High Material Issue 10개를 선정해 본 보고서에 중점적으로 보고했습니다. 또한, Medium & Low Material Issue 중에서도 국제적인 가이드라인 및 표준에서 일반적으로 요구되는 정보를 추가로 공개하였습니다.

#### MEDIUM & LOW MATERIAL ISSUE

- 에너지 절감 및 재생에너지 사용
- 일과 삶의 균형 확보
- 환경 법규 준수 및 규제 대응
- 오염물질 배출 감축 및 재활용
- 글로벌 우수인재 확보 및 유지
- 고객관계 관리
- 건강한 조직문화 구축
- 공정하고 투명한 공급망 선정 및 평가
- 친환경 제품 및 서비스 개발
- 준법 및 글로벌 반부패 원칙 준수
- 자원효율성 향상
- 복리후생 강화
- 제품전과정환경영향성 저감
- 대기배출물질(온실가스 등) 관리
- 분쟁광물 대응
- 수자원 관리
- 상생 및 동반성장 문화 확산
- 지역사회 발전 기여
- 공정거래문화 확산
- 건전한 지배구조 확립
- 사내 소통 활성화



### 핵심 보고 이슈에 대한 재무적/비재무적 연관성 분석

순위	이슈명	재무적 성과와의 연관성	비재무적 성과와의 연관성	보고 페이지
01	연구개발 역량 강화	기술 발전으로 품질 향상과 원가 절감을 추구하여 매출 및 이익 극대화 도모	R&D역량은 시장 선도에 있어 필수적이며, 우수한 기술력은 결과적으로 친환경 사회를 구현하여 지속적인 사업 영위에 기여	32-41
02	미래 성장동력 확보	미래 시장 동향에 대응하고 경쟁력을 유지하여 지속적인 경제적 가치 창출	시장 변화에 대응하며 안정적인 행보를 지속하여 이해관계자와의 신뢰관계를 강화	32-41
03	안정적 경영성과 달성	안정적인 이익 창출은 다음 사업 추진에 있어 구매 및 투자를 위한 경제적 기반	협력사, 투자자 등 이해관계자와의 신뢰관계를 강화할 수 있으며 기업 명성과 브랜드 가치 상승	32-41
04	신규 시장 개척	신시장 발굴은 곧 판매 채널 확대에 의한 매출 증진으로 이어지며 기업의 성장에 영향	사업 영역 확장으로 기업 영위를 위한 경쟁력을 강화하고 기업 명성을 제고	32-41
05	제품 품질 및 안전성 강화	안전한 고품질 제품 수요에 대응하여 매출 증대를 도모하고 고객 Claim 대응 비용을 저감	고객에게 제품과 함께 신뢰를 제공하여 만족도를 제고하고 사업의 연속성에 기여	44-47
06	유해물질 취급 및 관리 강화	유해화학물질 유출 등의 사고로 발생하는 처리 비용과 벌금 등 금전적 손실 방지	유해화학물질의 유출은 환경적 이슈를 야기하며, 임직원 및 지역사회 주민의 안전 위협	48-51
07	사업장 안전 보건	작업장 내 사고 및 전염병 등의 발생을 통한 관리 비용 발생	임직원 건강, 보건 관리를 통한 사내 만족도 및 생산성 향상	48-51
08	임직원 역량 개발	우수한 인적자원의 확보 및 육성을 통한 매출 발생 가능성 향상	임직원의 역량 향상에 대한 지원을 통한 자기개발의 동기 부여와 글로벌 시장 환경에서의 경쟁력 향상	52-55
09	원자재 수급 이슈 대응	Recycling을 활용한 재활용 소재 사용으로 원재료 구매 비용 하락	자원 절약 등 환경적 가치 창출 및 글로벌 환경 규제 대응	56-59
10	공급망 지속가능성 지원	공급망 교육 및 지원 등을 통한 부품 품질 향상으로 제품 매출 확대	회사의 대내외적 명성과 경쟁력 강화 및 동반성장을 통한 국가 경제 발전	60-67

# SDI Impact Valuation Management

## 삼성SDI 지속가능경영 영향 측정

삼성SDI는 당사의 경영활동으로 인한 경제적 가치뿐만 아니라 사회 및 환경적 측면에서 발생한 긍정 및 부정적인 외부효과를 측정하여 경영 활동이 미치는 실제적 가치와 영향을 종합적으로 분석해 내고 있습니다. 본 평가와 관련하여 당사는 국내 및 해외 법규와 객관성이 입증된 연구 결과를 토대로 실제적 영향 가치를 측정 및 환산하였으며, 그 결과를 이번 보고서를 통해 투명하게 공개하였습니다.

### Impact Measurement Framework



<b>1 INPUT</b>	사업에 투입된 재무 및 비재무적 자산을 의미하며, 본 측정간에서는 통합보고위원회(IIRC)에서 제시한 6대 자원(재무적, 생산적, 지적, 인적, 사회관계적, 자연적)을 기본 요소로 정의하였음	<b>4 OUTCOMES</b>	제품(서비스)의 개발 및 판매 등으로 발생한 사회, 환경적 결과로서 당사·사회에 미치는 대표적인 긍정 및 부정적 결과를 확인함
<b>2 ACTIVITY</b>	6대 자분을 기반으로 한 직간접적 경영활동을 포괄하며, 제품 및 서비스의 개발 및 판매, 공급망내 협력, 기타 산업내 인프라 구축 등	<b>5 IMPACTS</b>	계량화 지표 평가결과 확인된 정량 수치 데이터에 기반하여 사회적 이슈 및 중요성을 고려한 가중치를 반영한 실제적 가치를 제시함
<b>3 OUTPUTS</b>	제품(서비스)의 개발 및 판매 등으로 발생한 사회, 환경적 결과로서 당사·사회에 미치는 대표적인 긍정 및 부정적 결과를 확인함		

### 통합 가치창출 산정

삼성SDI는 장기적인 지속가능경영 발전 목표 달성을 위해 연간 활동 성과에 대한 정량적 가치를 분석하여 제시하고 있습니다. 사업에 투입된 자원으로 부터 경영 활동에 따른 긍정 및 부정의 결과를 글로벌 표준과 법적 기준에 따른 수식을 이용해 환산하였으며, 관련 근거를 구체적으로 별도로 제시 하였습니다.

가치 발생과 소비의 영역은 긍정적 영향 및 부정적 영향을 통합적으로 제시하여 그래프 형태로 공개하였으며, 아직까지 사회적 합의 및 기술적 제한으 로 환산되지 못하고 있는 세부 영역에 대해서는 중장기 개선과제로 도출하여 객관적인 수치로 공개하기 위한 노력을 계속해 나갈 것입니다.

자원 요소별 가치 창출		지표 소개 및 산정 방식	
재무적 측면	당기순이익	657,236	
	<b>환경적 측면</b>		
환경적 측면	온실가스 배출 영향	18,387	온실가스 배출 영향 온실가스 배출에 따른 사회적 비용 (온실가스배출량 X 온실가스 배출거래권 가격)
	대기오염 물질 배출 영향	232	대기오염 물질 배출 영향 대기오염물질 배출에 따른 사회적 비용 (대기오염물질 배출량 X 질병발생)
	자원 사용 및 폐기물 배출 영향	2,724	자원 사용 및 폐기물 배출 영향 폐기물 배출에 따른 사회적 비용 (지정폐기물 배출량 X 폐기물 처리비용)
	물사용 및 배출 영향	769	물사용 및 배출 영향 용수 사용 및 배출에 따른 사회적 비용 (연간 용수 사용량 X 산업폐수 처리비용)
사회적 측면	근로자 복지 영향	342,201	근로자 복지 영향 임직원의 삶의 질 개선 효과 (급여 비용 - 최저근로소득(연기준) X 임직원 수)
	주주 및 투자자 영향	68,765	주주 및 투자자 영향 주주 및 투자자 소득 증대 효과 (주당 현금 배당액 X 유동주식 수)
	협력사 영향	2,046	협력사 영향 협력회사 제품 및 서비스 구매를 통한 공급망 성장 효과 (협력사 총 구매금액 X 국내 중소기업 매출액 영업이익률)
	지역사회 영향	1,334	지역사회 영향 지역사회 개발을 위한 투자에 의한 지역가치 증대 효과 (사회공헌 투자 총액 - 단순 기부액 * 협회 및 단체 등)
가치창출 종합	사회적 가치 창출 성과	1,049,470	

(기간 : 2017년 1월부터 12월 31일까지, 단위: 백만 원)

# SDGs Compass

## Sustainable Development Goals



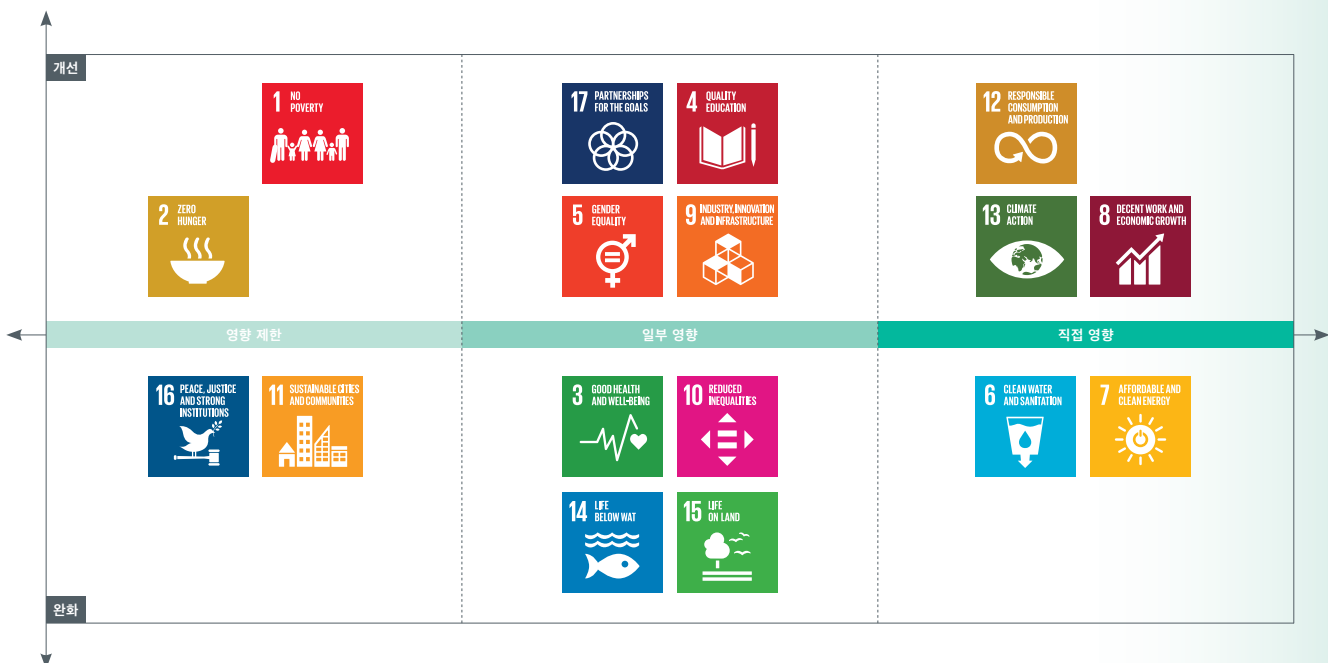
2016년 초에 발표 된 유엔의 '지속 가능 발전을 위한 2030 아젠다'에서 제시된 지속 가능한 개발 목표 (SDGs)는 전세계의 지속 가능성과 평등을 진전시키는 것을 목표로 합니다. 17개의 목표는 보편적으로 적용되며 빈곤 퇴치, 지구 보호, 모든 사람들의 평화와 번영 증진에 중점을 두고 있습니다. 이를 위해 정부와 기업 시민, 학계 및 민간 부문의 다양한 이해관계자가 목표의 완전한 이행을 위한 노력을 계속해 나갈 것입니다. 사회적 가치 실현을 선도하는 글로벌 기업으로서 삼성SDI는 지구 환경을 살리는 혁신적 에너지 솔루션 개발과 전자재료의 친환경성을 강화하기 위한 전자재료 개발에 이르기까지 우리 사회의 지속가능한 성장 목표 달성에 적극적으로 참여하고 있습니다.

### 삼성SDI와 SDGs 17개 과제 상관성 분석

삼성SDI는 전사 지속가능경영 전략의 이행에 있어 SDG 목표와의 연계를 검토하여 중장기 추진 과제에 반영하고 있습니다. 특히 사업활동으로 인한 다양한 사회적 영향을 분석하여보다 직접적인 영향을 미치고 당사의 사회적 가치 실현 활동으로 인한 긍정적 개선효과가 기대되는 분야를 중심으로 적극적인 투자와 세분화된 중장기 계획을 수립해 나가고 있습니다.

### 과제별 정의 안내

- ① 모든곳에서 모든 형태의 빈곤 해소
- ② 기아 근절, 식량안보 개선, 지속가능한 농업의 발전 증진
- ③ 건강한 삶 보장, 전 연령 인구의 복지 증진
- ④ 양질의 교육 보장, 모두를 위한 평생학습 기회 증진
- ⑤ 양성평등 달성, 모든 여성과 여아의 역량 강화
- ⑥ 모두를 위한 지속가능한 식수 및 위생관리
- ⑦ 모두를 위한 지속가능한 에너지 보장
- ⑧ 지속가능한 경제성장, 완전고용, 양질의 일자리 증진
- ⑨ 복원력 높은 사회기반시설 구축, 지속가능한 산업화 증진
- ⑩ 국가 내, 국가 간 불평등 완화
- ⑪ 포괄적이고 안전하며 지속가능한 도시 및 거주지 조성
- ⑫ 지속가능한 생산 및 소비문화 구축
- ⑬ 기후변화 및 기후변화의 영향에 대한 긴급조치 시행
- ⑭ 해양, 바다, 해양자원 보존 및 지속가능 이용
- ⑮ 생태계 보호 및 생물다양성 보존 (산림, 사막, 토지 등)
- ⑯ 모두를 위한 정의로운 사법제도 확립
- ⑰ 이행목표 강화, 글로벌 파트너십 활성화



### 사회적 영향 개선을 위한 삼성SDI의 활동

제품의 설계 및 제조, 공급의 전체 과정에서 발생하는 폐기물을 줄이고  
재활용률 확대를 위한 다양한 방안을 검토하고 있습니다.  
도입된 원료가 효율적 공정에 의해 활용되고, 발생된 폐기물은  
유관 산업의 원료로 활용될 수 있도록 관련 단체 및 기관, 기업과 재활용  
가능성에 대한 연구를 확대해 나가고 있습니다.



글로벌 사업운영 및 공급망 차원의 지원전략을 통해  
다양한 일자리 창출의 기회를 마련하고 있습니다.  
특히 새롭게 마련되어지는 일자리의 공정성을 보장하고  
이를 기반으로 한 지역사회 소비증진 효과를 위해  
지속적인 노력을 추진해 나갈 것입니다.

글로벌 온실가스 배출감소 노력에 부응하고자  
국가 탄소배출권거래제도에 참여하고 있습니다.  
글로벌 사업장별 탄소 배출 활동 목표를 설정하고 지속적인  
모니터링 및 검증단계를 통한 배출량 감소 노력을  
계속해 나가고 있습니다.